

Testimonial Hansjörg (Hans) Stephan

In den letzten Jahren arbeitete ich in verschiedenen Projekten mit unzähligen renommierten Strategieberatungsunternehmen auf C-Level Suite zusammen. All diese bestachen ebenso wie Hans durch einen scharfen analytischen Sachverstand und die Beherrschung des strategischen Handwerkszeugs.

Mit Hans konnte ich die letzten Monate in verschiedenen Projekten intensiv virtuell zusammenarbeiten. Ich war selbst erstaunt, wie reibungslos eine Zusammenarbeit auf Distanz funktioniert und mit welcher Leichtigkeit und spielerischer Freude eindrückliche Resultate entstehen können.

Neben dem methodischen Rüstzeug eines erfahrenen Strategieberaters verfügt Hans über die äusserst seltene und für eine erfolgreiche Umsetzung unverzichtbare Gabe, ein Unternehmen sowie deren externe wie interne Stakeholder als Systeme ganzheitlich wahrzunehmen. Hans versteht es Energien zu lesen und allfällig vorhandene Störfelder aktiv anzusprechen. Er ist ein Meister im «Hier und Jetzt» und weiss in unterschiedlichsten Situationen hervorragend zu improvisieren. Seine für mich absolut eindrücklichste Gabe, neben dem rein prozessualen Denken gleichzeitig dazu passende Bilder zu erhalten, liefert unglaublich wertvolle Impulse und Hinweise und bereichert die Diskussionen. Er ergänzte meine eigene Person in idealer Weise: Hans versteht es sprudelnde Gedanken und kreative Prozesse professionell zu strukturieren, Ergebnisse sauber zu visualisieren und in verständlicher und passender Form zu Papier zu bringen. In seiner wahrhaftigen, humorvollen, energiegeladenen, kreativen und direkten Art schafft er es, das Gegenüber abzuholen und regelmässig neue Denkanstösse zu liefern. Seine jahrzehntelange berufliche Erfahrung gepaart mit einem riesigen Wissensfundus in den unterschiedlichsten Disziplinen ist beeindruckend und seine kindliche Neugierde und Begeisterungsfähigkeit wirken ansteckend. Hans agiert dank seiner eigenen gefestigten Art als unabhängiger externer Freigeist und bleibt in seinem Wirken frei von politischen Ränkespielen und lässt sich nicht instrumentalisieren.

In dieser Kombination ist Hans aus meiner Einschätzung von unschätzbarem Wert als strategischer Sparringpartner eines CEO oder einer Geschäftsleitung auf Augenhöhe zu wirken. Ideal eingesetzt sehe ich ihn in KMU's, wo neben echten gelebten Werten in erster Linie Ergebnisse und die effektive nachhaltige Umsetzung der Strategie zählen. Ich beurteile ihn in der Rolle des externen Wegbegleiters als enorme Bereicherung für einen CEO und/oder eine Geschäftsleitung im Dienst des Unternehmens und würde ihn jederzeit vorbehaltlos auch für meine eigene Firma einsetzen.

Michael Bachmann, Witena Leadership Advisory, Zürich, August 2021